



**PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACJI SAMOCHODOWEJ
W ŁUKOWIE SPÓŁKA AKCYJNA**
ul. J. Piłsudskiego 29, 21-400 Łuków

sekretariat@pks.lukow.pl

www.pks.lukow.pl

REGON 000616385
NIP 825-00-03-216

tel. 025 7982827 Sekretariat
025 7982646 Dz. Przewozów
Fax 025 7982858

KRS nr 0000041089
Sąd Rejonowy Lublin – Wschód
w Lublinie z siedzibą w Świdniku
VI Wydział Gospodarczy

Kapitał zakładowy

6 359 000 zł

Santander Bank Polska S.A.

47 1500 1663 1216 6003 0265 0000

Pekao S.A. I O/Łuków

77 1240 2698 1111 0000 3363 1266

PKS S.A. 171/1/05/2026

Starostwo Powiatowe w Łukowie
ul. Piłsudskiego 17, 21-400 Łuków
6383/26/RK
Wpłynęło dn. 11-05-2026
Przyjęto przez : Monika Pietryka



Łuków, dnia 11 maja 2026 r.

Starostwo Powiatowe w Łukowie

Wydział Drogownictwa i Transportu

ul. Piłsudskiego 17

21-400 Łuków

OW
Uchwała Rady Powiatu
sej. Łuków 27.05.2026

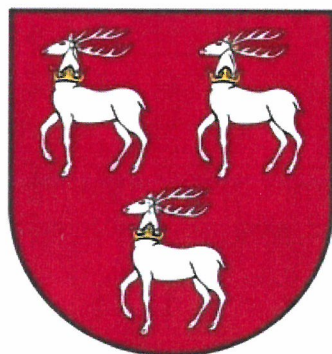
W odpowiedzi na pismo z dnia 29 kwietnia 2026 r. (sygn. DT.0644.6.2026) przedkładam w załączeniu informację o funkcjonowaniu Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej w Łukowie S.A. w roku 2025

PREZES ZARZĄDU

Jarosław Siedlanowski



FUNKCJONOWANIE PRZEDSIĘBIORSTWA KOMUNIKACJI SAMOCHODOWEJ W ŁUKOWIE SPÓŁKA AKCYJNA W ROKU 2025



Powiat
Łukowski

RAPORT ROCZNY

Data publikacji: Maj 2026

Opracowanie: Zarząd PKS w Łukowie S.A.



1. Podstawowe informacje o Spółce.

1.1. Dane z Krajowego Rejestru Spółek.

Nazwa	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Łukowie Spółka Akcyjna
Siedziba	ul. Piłsudskiego 29, 21-400 Łuków
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Podstawa prawna działalności	Statut sporządzony w dniu 23.09.1998 r. z późniejszymi zmianami
Organ rejestrowy	Sąd Rejonowy Lublin–Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer rejestru	KRS 0000041089
Zarejestrowany kapitał zakładowy	6 359 000,00 zł
REGON	000616385
NIP	8250003216
Organy jednostki	Walne Zgromadzenie, Rada Nadzorcza, Zarząd

Spółka powstała w 1998 r. w wyniku komercjalizacji Przedsiębiorstwa Państwowej Komunikacji Samochodowej w Łukowie. W maju 2010 r. Spółka została skomunalizowana – na mocy umowy nieodpłatnego przeniesienia praw z akcji zawartej między Skarbem Państwa a Powiatem Łukowskim, 100% akcji Spółki zostało przekazane nieodpłatnie Powiatowi Łukowskiemu.

1.2. Struktura własności.

Kapitał podstawowy Spółki na koniec roku obrotowego, tj. na dzień 31.12.2025 r., wynosił 6 359 000,00 zł i dzieli się na 635 900 akcji: 262 000 akcji serii A, 18 000 akcji serii B, 12 000 akcji serii C, 12 000 akcji serii D, 5 000 akcji serii E, 15 000 akcji serii F, 15 000 akcji serii G, 15 000 akcji serii H, 100 000 akcji serii I, 100 000 akcji serii J, 35 000 akcji serii K oraz 46 900 akcji serii L. Wartość nominalna każdej akcji wynosi 10,00 zł. Jedynym akcjonariuszem i właścicielem (100%) kapitału podstawowego jest Powiat Łukowski.

■ Władze Spółki.

Zgromadzenie Wspólników

Zrząd Powiatu Łukowskiego w składzie:

Dariusz Szustek – Starosta

Sławomir Rzymowski – Wicestarosta

Włodzimierz Wolski - Członek Zarządu Powiatu

Krzysztof Woliński - Członek Zarządu Powiatu

Krzysztof Szczęśniak - Członek Zarządu Powiatu

Rada Nadzorcza

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Piotr Studziński
- Agnieszka Pawlik
- Andrzej Robert

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 28 lipca 2025 r.

- Mieczysław Rosiak

W okresie od 28 lipca 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Andrzej Skwarek

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 19 września 2025 r.

- Ryszard Szczygieł

W okresie od 19 września 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Jarosław Gajewski

Zarząd

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 3 lipca 2025 r.

- Tomasz Madoń – Prezes Zarządu

W okresie od 3 lipca 2025 r. do 31 sierpnia 2025 r.

- Ryszard Szczygieł – pełniący obowiązki Prezesa Zarządu

W okresie od 1 września 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Jarosław Siedlanowski – Prezes Zarządu

2. Dane o działalności Spółki

2.1. Przedmiot działalności Spółki.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest:

- Transport lądowy pasażerski, w tym miejski i podmiejski,
- Naprawa i konserwacja pojazdów i samochodów,
- Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych,
- Pozostałe badania i analizy techniczne,
- Magazynowanie i przechowywanie towarów,
- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami.

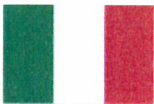
2.2. Posiadany tabor autobusowy.

Według ustawy – Prawo o ruchu drogowym autobusem jest pojazd przystosowany jest do przewozu więcej niż 9 osób (w tym kierowcy). Art. 2 pkt 41 ustawy z dnia 20 czerwca 1997 r. – Prawo o ruchu drogowym (Dz.U. z 2022 r. poz. 988).

Model	Zdjęcie	Kraj pochodzenia	Ilość sztuk	Ilość miejsc
Scania Irizar			1	49
VDL FUTURA „Łukowiacy”			1	52
VDL FUTURA „Łukowiacy II”			1	58
VDL FUTURA „W pustyni i w puszczy”			1	58

VDL FUTURA „Quo vadis”			1	56
VDL FUTURA „Krzyżacy”			1	56
SOR IBN 8,5			5	24-26
SOR 9,5			10	39
SOR BN 10,5			1	38
SOR CN 10,5			7	34-47
SOR CN 9,5			2	30-39
SOR CN 10,5 (miejski)			2	34-50

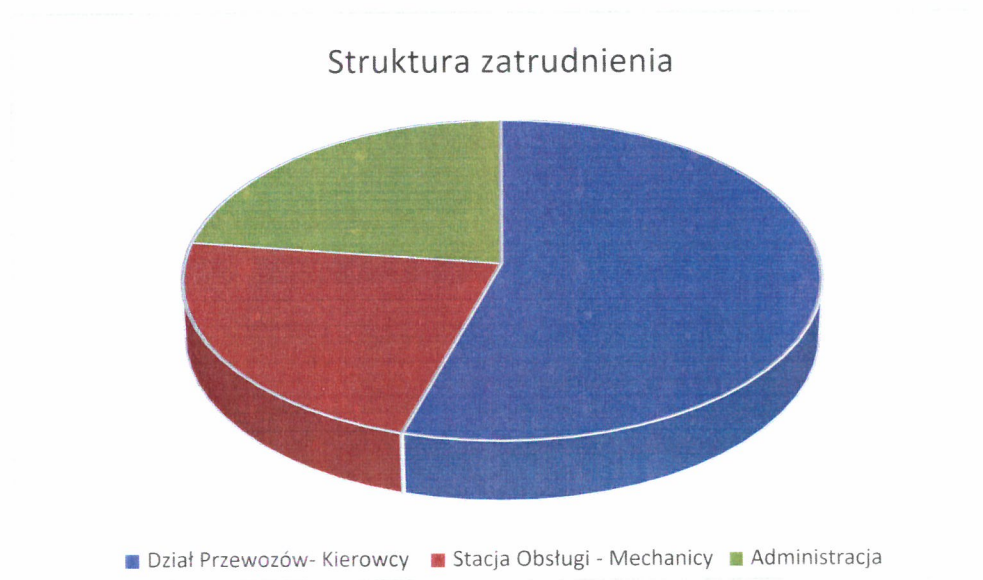
SOR C 10,5			25	43
SOR C 12			8	45-50
SETRA S 309 HD			1	37
MERCEDES Sprinter			6	19-20
MERCEDES TeamStar			1	35
MERCEDES 815			1	32
IRISBUS			2	38
AUTOSAN H9			6	39
AUTOSAN Lider 10.3			1	44-45

AUTOSAN GEMINI			1	32
FORD Transit			1	17
RENAULT Iliade			1	56
RENAULT Ares			1	59
RENAULT Mascot			6	17
RENAULT Medium LR 210			7	36-40
IVECO Daily			3	20-22
IVECO Daily			1	29

Posiadany tabor umożliwia jednocześnie przewiezienie 6 070 pasażerów, w tym w usługach turystycznych zagranicznych 441 pasażerów (dane na 31.12.2025 r.).

Dodatkowo Spółka posiada: 3 busy z tego 2 do przewozu osób niepełnosprawnych, 1 do przewozu towarowego oraz 2 pojazdy zabezpieczenia technicznego i 2 pojazdy typu holownik.

2.3. Zatrudnienie i jego struktura.



Tab. Struktura zatrudnienia

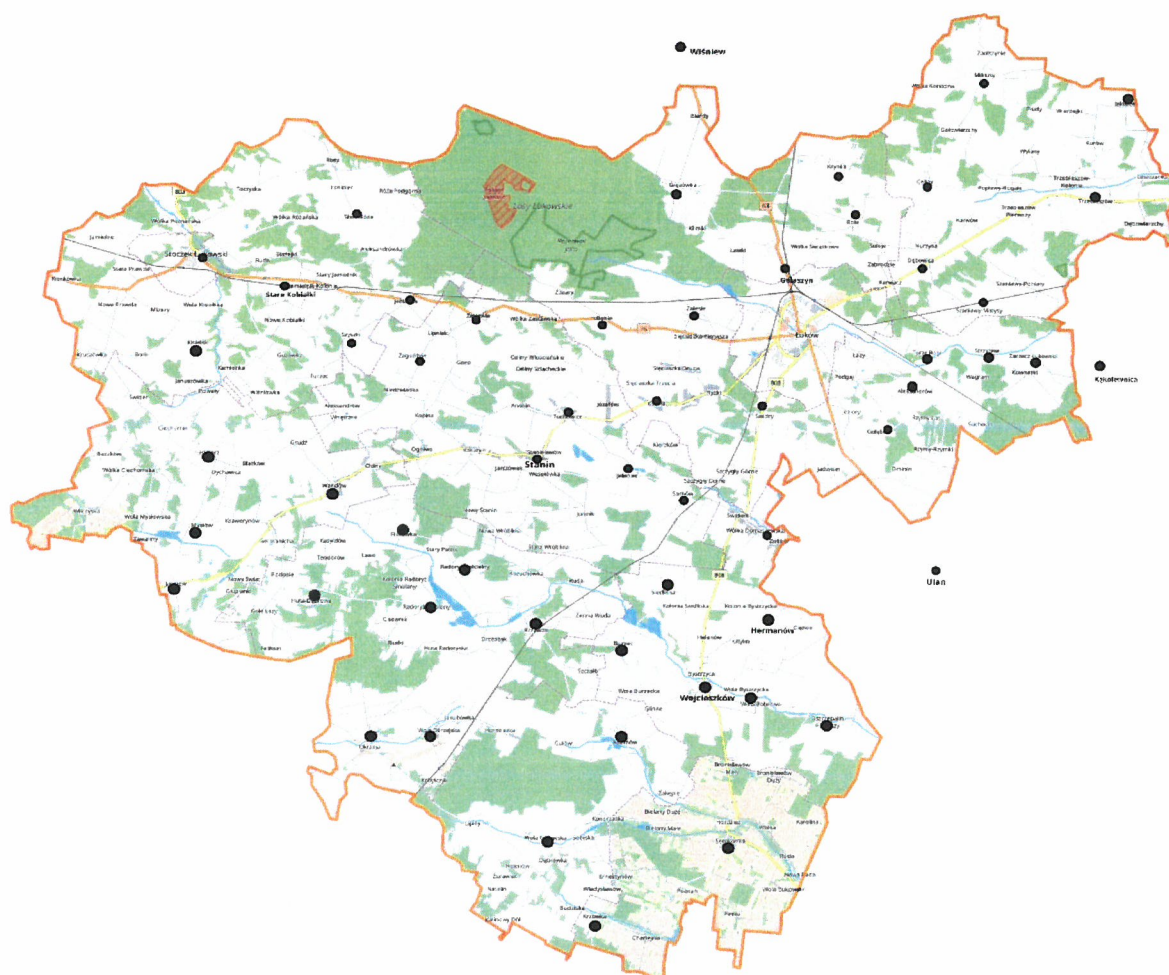
		Liczba osób
1.	Dział Przewozów- Kierowcy	84
2.	Stacja Obsługi - Mechanicy	35
3.	Administracja	35
RAZEM		154

2.4. Działalność przewozowa.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest: transport lądowy pasażerski, w tym miejski i podmiejski. PKS Łuków realizuje również usługi w ramach przewozów okazjonalnych, w szczególności przewozy turystyczne krajowe i zagraniczne oraz inne o charakterze zamkniętym (przewozy pracownicze).

W dniu 22.12.2025 r. Przedsiębiorstwo podpisało umowę z Powiatem Łukowskim dotyczącą przekazywania dopłat do powiatowych przewozów o charakterze użyteczności publicznej. Umową objęte są 34 linie komunikacyjne – szacunkowa wartość przychodów w roku 2026 wyniesie 4 230 108,98 zł, z czego dofinansowanie Wojewody kwota 3 732 449,10 zł i wkład Powiatu Łukowskiego z kwotą 497 659,88 zł.

W dniu 30.12.2025 r. Spółka podpisała umowę z Miastem Łuków na świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego na terenie miasta Łuków w transporcie drogowym. Umową objętych jest 5 linii komunikacyjnych - szacunkowa wartość przychodów w roku 2026 to kwota 1 224 185,00 zł brutto. Spółka realizuje przewozy szkolne we wszystkich gminach Powiatu Łukowskiego oraz gmin Wiśniew, Ulan i Kąkolewnica.



Mapa nr 1: Wykaz szkół współpracujących w zakresie przewozów szkolnych.

- Gmina Trzebieszów - Szkoły Podstawowe:
w Trzebieszowie Drugim, w Dębownicy oraz w Celinach.
- Gmina Łuków - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół:
w Aleksandrowie, w Dąbiu, w Gołąbkach, w Gręzówce, w Kryncie, w Rolach,
w Strzyżewie, w Świdrach, w Zalesiu oraz w Zarzeczu Łukowskim.
- Gmina Stanin - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół: w Staninie, w Tuchowiczu, w
Sarnowie, w Zagoździu oraz w Jeleńcu.
- Gminy Stoczek Łukowski - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół:

w Starych Kobiątkach, w Szyszkach, w Kisielsku oraz w Starej Róży.

- Gmina Wola Mysłowska - Szkoły Podstawowe: w Jarczewie,
w Lisikierzu, w Mysłowie oraz w Wandowie.
- Gmina Krzywda - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół:
w Woli Okrzejskiej, w Krzywdzie, w Radoryżu Kościelnym, w Fiukówce,
w Hucie Dąbrowie, w Okrzei oraz w Radoryżu Smolanym.
- Gmina Wojcieszków - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół:

w Wojcieszkowie oraz w Woli Bystrzyckiej.

- Gmina Serokomla - Szkoły Podstawowe i Zespoły Szkół:
w Serokomli oraz w Krzówce.
- Gmina Adamów - Szkoły Podstawowe:

w Adamowie oraz w Woli Gułowskiej.

- Poza Powiatem Łukowskim: Ulan, Wiśniew oraz Kąkolewnica.

Poza dowozami do szkół podstawowych, PKS w Łukowie S.A. realizuje przewozy uczniów do szkół ponadpodstawowych znajdujących się w Łukowie, Radoryżu Smolanym, Adamowie oraz Stoczku Łukowskim. Tu również dostosowano komunikację do potrzeb uczniów oraz organizacji zajęć szkół średnich.

W roku 2025 Spółka przewiozła 2 434 970 pasażerów, w tym 1 415 400 uczniów szkół, co daje średnią miesięczną 202 914. (dane nie uwzględniają przewozów darmową komunikacją miejską).

Tabela nr 1. Linie regularnej komunikacji autobusowej w roku 2025. (wykonywane każdego dnia, z mniejszym natężeniem w soboty, niedziele i święta oraz w okresie wakacyjnym)

Wyszczególnienie	Linie krajowe		
	ogółem	podmiejskie	regionalne
Liczba linii	160	150	10
Długość linii w km	7 878	5 012	2 866

Tabela nr 2. Linie komunikacji użyteczności publicznej wg umowy z Powiatem Łukowskim tzw. Fundusz Autobusowy z dopłatą od Wojewody i 10% wkładem Powiatu Łukowskiego).

Wyszczególnienie	
Liczba linii	34
Długość linii w km	1 295
Wozokilometry wykonane w 2025 roku w km	1 253 025,2

W roku 2024 r. funkcjonowały 34 linie z 164 kursami, a od 01.01.2025 r. linii jest 34 i 200 kursów.

Tabela nr 3. Zestawienie przewozów pasażerskich w latach 2022 – 2025

	2022	2023	% wzrostu 2023/2022	2024	% wzrostu 2024/2023	2025	% wzrostu 2025/2024
Przewóz pasażerów ogółem	2 245 361	2 503 967	+11,52	2 487 157	-0,67	2 434 970	-2,10
Przebieg ogółem w km	3 158 125	3 332 364	+5,52	3 421 150	+2,66	3 589 605	+4,92

Komunikacja miejska

W 2025 roku w komunikacji miejskiej Spółka obsługiwała trzy linie przez cały rok oraz jedną linię sezonowo - w wakacje nad zalew Zimna Woda. Długość linii wyniosła 39,5 km. Łącznie wykonano ponad 108 tys. wozokilometrów. Z uwagi na bezpłatne, bezbiletowe przejazdy pasażerów w tej komunikacji brak danych dotyczących ilości przewiezionych pasażerów.

Tabela nr 4. Komunikacja miejska w roku 2025.

Wyszczególnienie	
Liczba linii	4
Długość linii w km	39,5
Wozokilometry wykonane	108 078

Dane te jednoznacznie podkreślają społeczne znaczenie przewoźnika powiatowego.

2.5. Wykluczenie komunikacyjne.

Powiat Łukowski, w przeciwieństwie do wielu regionów w Polsce, skutecznie przeciwdziała zjawisku wykluczenia komunikacyjnego poprzez utrzymanie i rozwój sieci publicznego transportu zbiorowego. Problem wykluczenia transportowego ma obecnie charakter ogólnokrajowy – według danych UNICEF z września 2023 r. może on dotyczyć nawet blisko 15 milionów mieszkańców Polski. Szczególnie narażoną grupą są dzieci i młodzież, dla których dostęp do transportu publicznego stanowi jeden z podstawowych warunków prawidłowego funkcjonowania społecznego i edukacyjnego.

Dostęp do komunikacji publicznej wpływa bezpośrednio na możliwość korzystania z edukacji, kultury, zajęć sportowych i rekreacyjnych, a także na budowanie relacji społecznych i uczestnictwo w życiu lokalnym. UNICEF zwraca uwagę, że brak odpowiednich połączeń komunikacyjnych ogranicza dzieciom i młodzieży możliwość uczestnictwa w zajęciach pozalekcyjnych – zarówno wyrównawczych, jak i rozwijających zainteresowania oraz kompetencje. W praktyce uczniowie często zmuszeni są wybierać szkoły ponadpodstawowe nie zgodnie ze swoimi predyspozycjami i aspiracjami, lecz wyłącznie w oparciu o dostępność dojazdu.

Problemy komunikacyjne mają również negatywny wpływ na funkcjonowanie placówek oświatowych oraz dobrostan psychiczny młodzieży. Ograniczony dostęp do transportu utrudnia utrzymywanie relacji rówieśniczych, zmniejsza aktywność społeczną oraz ogranicza możliwości rozwoju osobistego młodych mieszkańców terenów wiejskich i mniejszych miejscowości.

Na znaczenie problemu wykluczenia transportowego zwrócił uwagę także Rzecznik Praw Obywatelskich, wskazując, że brak dostępu do publicznego transportu zbiorowego stanowi realną przeszkodę w korzystaniu z podstawowych praw i wolności obywatelskich, w szczególności:

- wolności poruszania się,
- prawa do nauki,
- prawa do ochrony zdrowia,
- prawa osób z niepełnosprawnościami do wsparcia w komunikacji społecznej,
- a także prawa do korzystania z usług publicznych zapewniających godny poziom życia.

W ocenie Rzecznika Praw Obywatelskich dotychczasowe rozwiązania systemowe w skali kraju nie gwarantują pełnej ochrony tych praw.

Mając na uwadze powyższe zagrożenia, Powiat Łukowski konsekwentnie realizuje działania zmierzające do utrzymania dostępności transportowej mieszkańców. Dzięki organizacji przewozów szkolnych w ramach otwartych przewozów o charakterze użyteczności publicznej udało się stworzyć sieć połączeń komunikacyjnych zapewniającą dostęp autobusów do wszystkich miejscowości na terenie Powiatu Łukowskiego. Przyjęty model organizacji transportu

publicznego pozwala skutecznie ograniczać ryzyko wykluczenia komunikacyjnego oraz zapewnia mieszkańcom równy dostęp do edukacji, usług publicznych, rynku pracy i życia społecznego.

3. Dane ekonomiczne

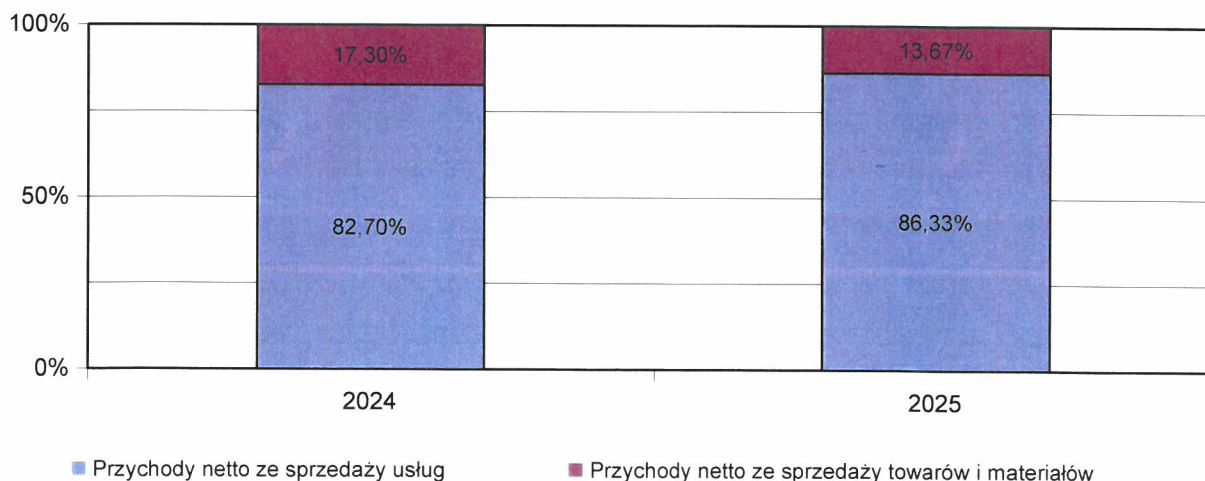
3.1. Analiza ekonomiczna funkcjonowania Spółki PKS.

W roku 2025 podstawowym źródłem przychodów PKS były przychody ze sprzedaży usług, materiałów i towarów. Przychody netto Spółki ze tego tytułu, na koniec analizowanego roku kształtowały się na poziomie 20 267 tys. zł, co oznacza minimalny wzrost o 0,20 % w stosunku do roku ubiegłego. Największe przychody Przedsiębiorstwo osiągnęło na przewozach pasażerskich, z racji tego że jest to podstawowa działalność Spółki. Na tej działalności jednostka zanotowała wzrost przychodów o ponad 4,30 % w stosunku do roku ubiegłego. Jest to efekt bardzo dobrej współpracy Spółki z lokalnymi jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie tworzenia siatki połączeń komunikacyjnych i dostosowaniem jej do potrzeb lokalnej społeczności, unowocześniania taboru pojazdów oraz działań marketingowych w obszarze przewozów okazjonalnych (turystycznych).

Kolejnym, co do wielkości obszarem przychodów, jest sprzedaż paliw. Tutaj Spółka zanotowała spadek przychodów w stosunku do roku ubiegłego o ponad 20,41 % - co jest efektem spadku cen sprzedaży paliw na rynku krajowym oraz mniejszej ilości sprzedanego paliwa (o 104 tys. litrów) w stosunku do roku ubiegłego.

W 2025 r. struktura przychodów ze sprzedaży – jak widać na Wykresie.1 – utrzymuje tendencje zmian z roku poprzedniego. Udział przychodów ze sprzedaży usług w przychodach ze sprzedaży ogółem wzrósł o 3,63 % i stanowi ponad 86 % przychodów ze sprzedaży

Wykres 1. Struktura przychodów netto ze sprzedaży.



W 2025 r. koszty rodzajowe zwiększyły się o 8,58 % ale z drugiej strony wartość sprzedanych towarów spadła o 20,68 % – co w efekcie spowodowało, iż koszty działalności operacyjnej PKS w Łukowie S.A. – w porównaniu do roku 2024 wzrosły o 4,68 %. Ich wartość na koniec 2025 r. wyniosła ponad 24 937 tys. zł.

Jak pokazuje Tabela nr 5 w roku 2025 , poza „Kosztami zużycia materiałów i energii”, to w każdej pozostałej grupie kosztów rodzajowych nastąpił ich wzrost.

Tabela nr 5. Struktura kosztów działalności operacyjnej (w zł).

Koszty	2024	2025	Dynamika (%)
Amortyzacja	1 604 513,40	1 905 351,84	18,75
Zużycie materiałów i energii	4 463 098,36	4 361 683,26	- 2,27
W tym paliwo	3 350 950,11	3 308 003,65	- 1,28
Usługi obce	589 358,54	731 363,56	24,09
Podatki i opłaty	305 943,48	453 351,64	48,18
Wynagrodzenia	10 678 654,36	11 683 181,20	9,41
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 531 348,45	2 753 666,87	8,78
Pozostałe koszty rodzajowe	485 113,17	541 244,50	11,57
Koszty rodzajowe razem	20 658 029,76	22 429 842,87	8,58
Wartość sprzedanych towarów	3 161 440,67	2 507 525,01	- 20,68
Koszty działalności operacyjnej	23 822 969,50	24 937 367,88	4,68

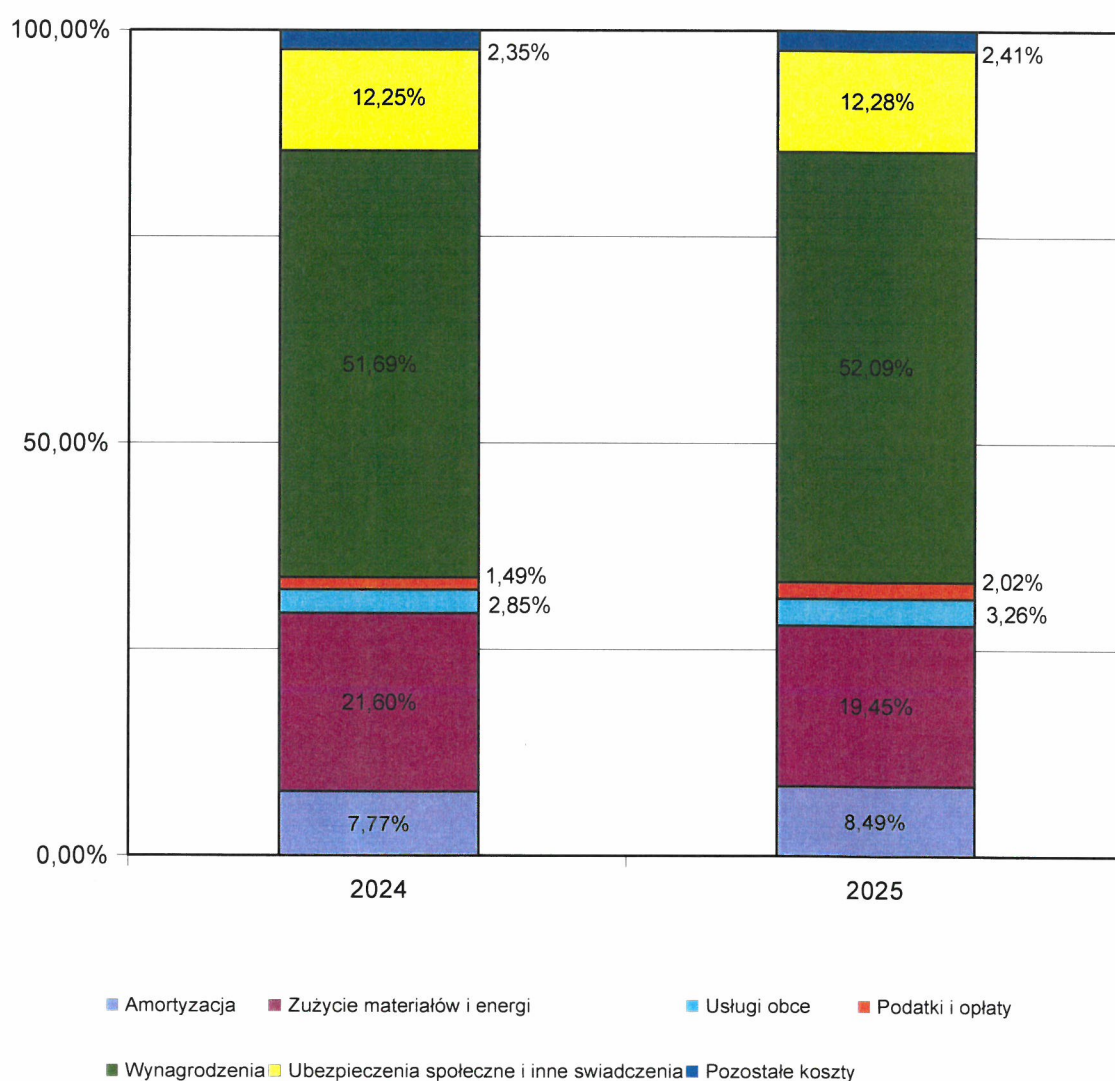
Największy, względny (procentowy) wzrost kosztów, w stosunku do roku ubiegłego (48,18 %) dotyczy grupy „Podatki i opłaty” – jest to głównie związane ze wzrostem stawek podatku od nieruchomości oraz koniecznością poniesienia kosztów opłat za zezwolenia na wykonywanie przewozu osób w związku z wygaśnięciem ważności tychże zezwoleń w 2025 r.

Natomiast, w wartościach bezwzględnych, największy wzrost kosztów nastąpił w obszarze wynagrodzeń – w porównaniu do roku 2024 wynagrodzenia wzrosły o ponad 1 004 tys. zł. Jest to głównie związane ze wzrostem (8,5 %) minimalnego wynagrodzenia. Jak już wspomniano wyżej, jedyną grupą kosztów rodzajowych, w której nastąpił spadek, są koszty zużycia materiałów i energii (2,27 %), co jest efektem spadku cen zakupu paliwa na rynku krajowym, ponieważ w roku 2025 autobusy Spółki przejechały 212 tys.km więcej niż w roku 2024 a zużycie paliwa wzrosło o ponad 36 tys. litrów.

Zaznaczyć należy jednak, iż mimo niekorzystnych czynników zewnętrznych, o których mowa wyżej, Zarząd Spółki w roku 2025 wdrażał działania mające na celu racjonalizację ponoszonych kosztów, przy jednoczesnym zachowaniu dotychczasowego poziomu osiągniętych przychodów.

W strukturze kosztów rodzajowych, przedstawionej na Wykresie.2 największą pozycją są koszty wynagrodzeń. Stanowią one 52,09 % kosztów rodzajowych ogółem – w porównaniu do roku ubiegłego ich udział wzrósł o 0,4 %. Następną znaczącą pozycją kosztów rodzajowych są koszty zużycia materiałów i energii. Stanowią one 19,45 % ogółem kosztów rodzajowych i w stosunku do roku 2024 ich udział zmniejszył się o 2,15 %. Jest to największa zmiana w strukturze kosztów rodzajowych. Udział pozostałych grup kosztów zmienił się w zakresie 0,06 – 1 punktów procentowych.

Wykres 2. Struktura kosztów rodzajowych.

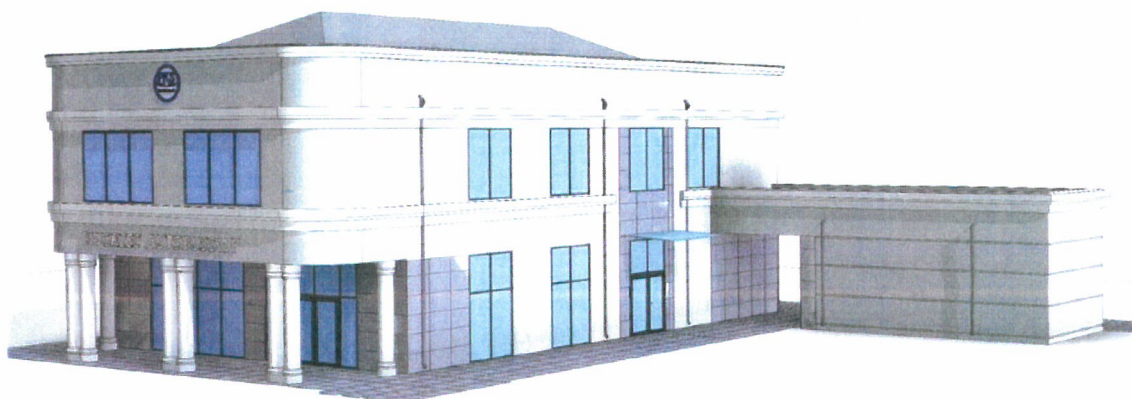
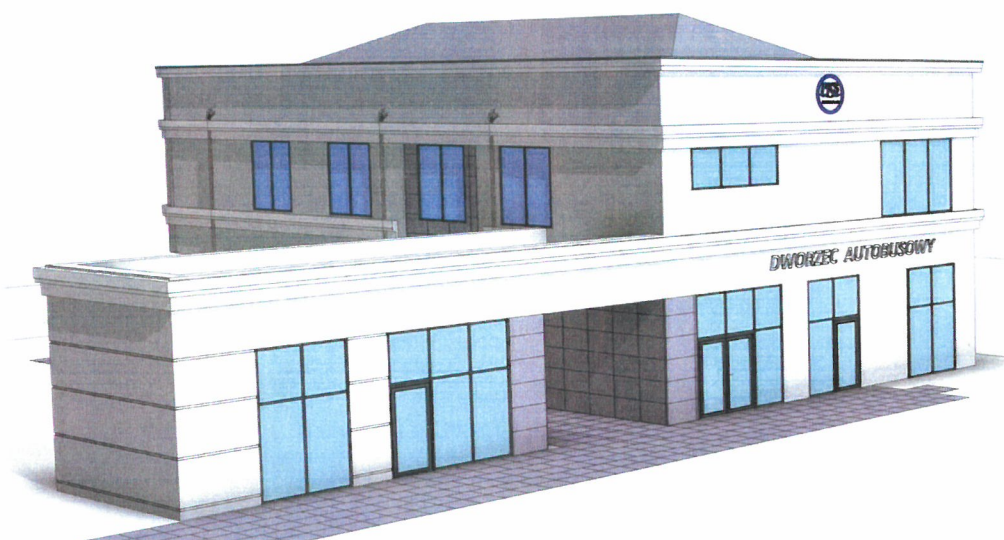


3.2. Wyniki finansowy za rok 2025

Spółka na koniec 2025 r. odnotowała stratę netto wysokości - 301 827,04 zł.

4. Dworzec autobusowy oraz inne inwestycje w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego w Łukowie.

W ramach programu inwestycyjnego „Miejski Obszar Funkcjonalny” zbudowany zostanie nowy budynek dworca, modernizacji poddany zostanie plac manewrowy, uruchomione zostaną inwestycje w zakresie odnawialnych źródeł energii, zakupiony zostanie autobus zeroemisyjny.





Planowany zakres inwestycyjny wraz harmonogram prac inwestycyjnych.

Tabela nr 6. Wydatki kwalifikowane

Lp.	Kategoria kosztów	Nazwa kosztu	Nazwa zadania	Zgodnie z podpisanymi umowami z wykonawcami		Aktualna wartość kategorii w ramach Projektu	
				kwota netto PLN	kwota brutto PLN	kwota netto PLN	kwota brutto PLN
1.	Roboty budowlane	Stałe wyposażenie dworca	Stałe wyposażenie dworca	0,00	0,00	120 000,00	147 600,00
2.	Roboty budowlane	Budowa budynków dworca	Budowa budynków dworca	0,00	0,00	7476290.91	9 195 837,82
3.	Roboty budowlane	Budowa infrastruktury towarzyszącej	Budowa infrastruktury towarzyszącej	0,00	0,00	150 740,82	185 411,21
4.	Środki trwałe/dostawy	Zakup autobusu elektrycznego	Zakup autobusu elektrycznego	0,00	0,00	2 000000,00	2460 000,00
5.	Roboty budowlane	Montaż i zasilanie ładowarek elektrycznych	Montaż i zasilanie ładowarek elektrycznych	0,00	0,00	365 261,65	449 271,83
6.	Nadzór/zarządzanie inwestycją	Inspektor nadzoru inwestorskiego	Inspektor nadzoru inwestorskiego	0,00	0,00	130 000,00	159 900,00
Razem kwalifikowane				0,00	0,00	10 344 693,38	12 723 978,86

Tabela nr 7. Wydatki niekwalifikowane - VAT

Lp.	Kategoria kosztów	Nazwa kosztu	Nazwa zadania	Zgodnie z podpisanymi umowami z wykonawcami		Aktualna wartość kategorii w ramach Projektu	
				kwota netto PLN	kwota brutto PLN	kwota netto PLN	kwota brutto PLN
1.	Roboty budowlane	Stałe wyposażenie dworca	Stałe wyposażenie dworca	0,00	0,00	0,00	27 600,00
2.	Roboty budowlane	Budowa budynków dworca	Budowa budynków dworca	0,00	0,00	0,00	1 719 546,91
3.	Roboty budowlane	Budowa infrastruktury towarzyszącej	Budowa infrastruktury towarzyszącej	0,00	0,00	0,00	34 670,39
4.	Środki trwałe/dostawy	Zakup autobusu elektrycznego	Zakup autobusu elektrycznego	0,00	0,00	0,00	460 000,00
5.	Roboty budowlane	Montaż i zasilanie ładowarek elektrycznych	Montaż i zasilanie ładowarek elektrycznych	0,00	0,00	0,00	84 010,18
6.	Nadzór/zarządzanie inwestycją	Inspektor nadzoru inwestorskiego	Inspektor nadzoru inwestorskiego	0,00	0,00	0,00	29 900,00
7.	Informacja i promocja	Działania informacyjno - promocyjne	Działania informacyjno - promocyjne	0,00	0,00	0,00	5 535,00
8	Roboty budowlane	Instalacje OZE	Instalacje OZE			514267,14	632548,58
Razem kwalifikowane				0,00	0,00	514267,14	2 993 811,06

Tabela nr 8. Planowany harmonogram prac inwestycyjnych

Zadanie	Rozpoczęcie realizacji (dd.mm.rok)	Zakończenie realizacji (dd.mm.rok)
Wyposażenie dworca	01.07.2027r.	31.12.2027r
Budowa budynku dworca wraz z peronami odjazdowymi	01.07.2026r.	30.09.2028r.
Budowa infrastruktury towarzyszącej	01.01.2028r.	30.09.2028r.
Zakup autobusu	01.01.2027r.	31.03.2028r.
Montaż i zasilanie ładowarek	01.10.2027r.	31.03.2028r.
Budowa instalacji OZE	01.01.2027r.	28.02.2028r.

5. Plan inwestycyjny w roku 2026.

W roku 2026 planowana wartość amortyzacji wyniesie około **1 400 000 zł**, natomiast nakłady inwestycyjne przewidziane zostały na poziomie około **1 650 000 zł**, co oznacza realizację inwestycji przekraczających poziom odtworzeniowy o około 250 000 zł. W praktyce oznacza to częściowe przejście z modelu czysto odtworzeniowego w kierunku inwestycji rozwojowych, ukierunkowanych na zwiększenie efektywności operacyjnej oraz poprawę konkurencyjności Spółki.

Obok tego procesu, Spółka realizuje tak jak każdego roku - plan rzeczowo - finansowy, który na rok 2026, skupia się głównie na inwestycjach w wymianę taboru autobusowego.

Tabela 9. Plan zadań inwestycyjnych na rok 2026 r.

Lp.	Nazwa zadania	Wartość	Źródło finansowania	Termin
1.	Pozyskanie 10 autobusów (40-50 miejsc)	1000 tys zł	Środki własne	I – IV kw.
3.	Zakup i wymiana zbiornika podziemnego o poj. 20 m3 do magazynowania paliw, oraz modernizacja instalacji dystrybuującej paliwo	150 tys zł	Środki własne	I-II kw.
5.	Rozpoczęcie prac budowlanych związanych z realizacją projektu „ Zakup oraz modernizacja niskoemisyjnego taboru autobusowego wraz z niezbędną infrastrukturą (budowa dworca i zakup autobusu)	500 tys zł	Środki własne	I-IV kw.

6. Podsumowanie

Rok 2025 był dla Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej w Łukowie S.A. okresem intensywnej działalności operacyjnej, dalszego rozwoju przewozów o charakterze użyteczności publicznej oraz przygotowań do realizacji strategicznych inwestycji infrastrukturalnych. Spółka konsekwentnie realizowała swoją podstawową misję społeczną, polegającą na zapewnieniu mieszkańcom Powiatu Łukowskiego i regionu dostępu do publicznego transportu zbiorowego, skutecznie przeciwdziałając zjawisku wykluczenia komunikacyjnego.

W 2025 roku PKS w Łukowie S.A. obsługiwał 160 linii regularnej komunikacji autobusowej, w tym 34 linie użyteczności publicznej finansowane przy wsparciu Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych. Spółka przewiozła ponad 2,43 mln pasażerów, z czego ponad 1,4 mln stanowili uczniowie szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Realizacja przewozów szkolnych obejmowała praktycznie wszystkie gminy Powiatu Łukowskiego oraz część gmin sąsiednich, co potwierdza kluczową rolę Spółki w zabezpieczeniu potrzeb transportowych mieszkańców regionu.

Istotnym elementem działalności było także utrzymanie komunikacji miejskiej na terenie Miasta Łuków oraz rozwój przewozów okazjonalnych i turystycznych. Dobra współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego pozwoliła na dalsze dostosowywanie siatki połączeń do rzeczywistych potrzeb społecznych i edukacyjnych mieszkańców.

Spółka dysponowała rozbudowanym i zróżnicowanym taborem autobusowym umożliwiającym jednoczesny przewóz ponad 5,6 tys. pasażerów. Jednocześnie kontynuowano działania zmierzające do modernizacji floty oraz poprawy jakości świadczonych usług transportowych.

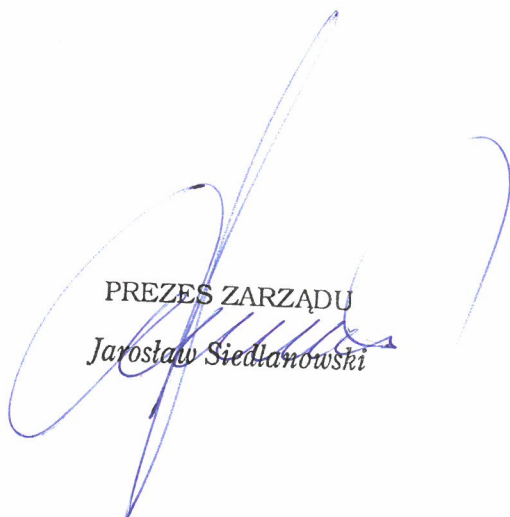
W obszarze ekonomicznym rok 2025 charakteryzował się stabilnym poziomem przychodów ze sprzedaży usług przewozowych, przy jednoczesnym wzroście kosztów działalności operacyjnej, wynikającym głównie ze wzrostu wynagrodzeń, kosztów podatków i opłat oraz ogólnej presji kosztowej na rynku transportowym. Mimo trudnych uwarunkowań gospodarczych i rosnących kosztów funkcjonowania, Spółka utrzymała ciągłość realizacji przewozów oraz prowadziła działania racjonalizujące koszty działalności. Rok obrotowy zakończył się stratą netto w wysokości 301 827,04 zł, która pozostaje pod istotnym wpływem społecznego charakteru realizowanych usług przewozowych.

Jednocześnie rok 2025 był okresem przygotowania do największego programu inwestycyjnego w historii Spółki, realizowanego w ramach projektu Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego w Łukowie. Projekt obejmuje budowę nowoczesnego dworca autobusowego, modernizację infrastruktury technicznej, wdrożenie odnawialnych źródeł energii oraz zakup autobusu zeroemisyjnego wraz z infrastrukturą ładowania. Łączna wartość planowanych przedsięwzięć inwestycyjnych przekracza 15 mln zł brutto i będzie miała fundamentalne znaczenie dla dalszego rozwoju transportu publicznego na terenie Powiatu Łukowskiego.

Planowane na rok 2026 działania inwestycyjne, w tym dalsza wymiana taboru autobusowego oraz rozpoczęcie realizacji inwestycji infrastrukturalnych, wskazują na

stopniowe przechodzenie Spółki od modelu wyłącznie odtworzeniowego do modelu rozwojowego, ukierunkowanego na zwiększenie efektywności operacyjnej, poprawę jakości usług oraz dostosowanie działalności do współczesnych wymagań transportu publicznego i polityki niskoemisyjnej.

PKS w Łukowie S.A. pozostaje jednym z najważniejszych podmiotów realizujących zadania publiczne w zakresie transportu zbiorowego na terenie Powiatu Łukowskiego, pełniąc nie tylko funkcję przewoźnika, ale również istotnego elementu polityki społecznej, edukacyjnej i rozwoju lokalnego samorządu.



PREZES ZARZĄDU
Jarosław Siedlanowski