

ON
weterinariusz
w sekcji
26.09.2025

Projekt

z dnia 26 września 2025 r.

**UCHWAŁA NR
RADY POWIATU ŁUKOWSKIEGO**

z dnia 29 września 2025 r.

**zmieniająca uchwałę w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki
Zdrowotnej w Łukowie**

Na podstawie art. 42 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r., poz. 450, 637, 620 i 1211) oraz § 14 Statutu Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, stanowiącego Załącznik do Uchwały Nr LI/367/2023 Rady Powiatu Łukowskiego z dnia 29 marca 2023 r., (Dz. Urz. Woj. Lubelskiego z 2023 r., poz. 2476, z 2024 r. poz. 6797), po przeprowadzeniu konsultacji z organizacjami pozarządowymi, Rada Powiatu uchwala, co następuje:

§ 1. W uchwale Nr LI/367/2023 Rady Powiatu Łukowskiego z dnia 29 marca 2023 r. w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Łukowie, w załączniku wprowadza się następujące zmiany:

1) w § 10 ust. 4 otrzymuje brzmienie:

„4. Dyrektor wykonuje swoje zadania przy pomocy:

- 1) Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa,
- 2) Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycyjno - Technicznych,
- 3) Pielęgniarki Naczelnej,
- 4) Głównego Księgowego,
- 5) Ordynatorów lub lekarzy kierujących oddziałem oraz kierowników komórek organizacyjnych.”.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Łukowskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Lubelskiego.

Członek Zarządu
Powiatu Łukowskiego
Włodzimierz Wolski

RADCA PRAWNY

Agnieszka Pawlik

przygotowała:
Agnieszka Chosińska

Uzasadnienie

do projektu uchwały Rady Powiatu Łukowskiego zmieniająca uchwałę w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Łukowie

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, wnioskiem Nr SPZOZ.DAR.001.8.2025 z dnia 16 września 2025 r., zwrócił się do Zarządu Powiatu Łukowskiego o wprowadzenie zmian w Statucie Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie.

Wystąpienie z niniejszym wnioskiem stanowi element realizacji Programu Naprawczego SPZOZ w Łukowie, zatwierdzonego Uchwałą Nr XXI/133/2025 Rady Powiatu Łukowskiego z dnia 29 lipca 2025 r., w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, natomiast celem wniosku jest racjonalizacja struktury zarządczej Zakładu przy zachowaniu ciągłości i jakości świadczeń.

W ramach przygotowań, przeanalizowano zakresy obowiązków stanowisk wymienionych w § 10 ust. 4 Statutu Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, tj. w zakresie obsadzonych stanowisk: Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych, Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych, Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa oraz kompetencje dotyczące tych stanowisk oraz stanowiska Pełnomocnika ds. Pielęgniarstwa (stanowiska, które nadzorują pracę wielu komórek organizacyjnych), określonych w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie (Zarządzenie Wewnętrzne Dyrektora SPZOZ w Łukowie Nr 30/2025 z dnia 8 maja 2025 r.), w celu oceny kosztów ponoszonych przez Zakład na wymienione stanowiska pracy w odniesieniu do aktualnego zakresu zadań i kompetencji tych stanowisk.

W toku analizy ustalono, że w przypadku Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych w ostatnich miesiącach nastąpiło znaczne zmniejszenie zakresu wykonywanych obowiązków. Część podległych komórek organizacyjnych została bowiem przekazana już uprzednio (od dnia 9 grudnia 2024 r. na podstawie Zarządzenia Wewnętrznego Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, Nr 60/2024 z dnia 5 grudnia 2024r.) pod nadzór Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych (były to: Sekcja Zamówień Publicznych oraz Sekcja Informatyczna).

Ponadto od dnia 16 czerwca 2025 r. wprowadzono kolejną zmianę w zakresie obowiązków Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych, polegającą na przeniesieniu kompetencji w obszarze zakupów sprzętu i aparatury medycznej, zarówno poniżej jak i powyżej progów stosowania ustawy Prawo zamówień publicznych, do zakresu obowiązków Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych.

Skutkiem tych zmian, aktualnie zakres obowiązków stanowiska Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych obejmuje: nadzór nad Sekcją Administracyjno - Gospodarczą, Sekcją Eksploatacji i Aparatury Medycznej, Sekcją Transportu oraz Sekcją Zaopatrzenia. Odnosnie Sekcji Transportu, wszczęta została już procedura przeniesienia jej do struktury Stacji Ratownictwa Medycznego, gdzie dotychczas sprawa pozostawała w toku do dalszych decyzji, analogicznie ze zmianami organizacyjnymi dotyczącymi przeniesienia kompetencji w obszarze zakupów sprzętu i aparatury medycznej do zakresu obowiązków stanowiska Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych. Kwestia ta została pozytywnie zaopiniowana Uchwałą Nr VIII/36/2025 Rady Społecznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Łukowie z dnia 1 sierpnia 2025 r.

Skutkiem powyższego, obecnie po stronie Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych pozostają głównie zadania Sekcji Administracyjno-Gospodarczej, Sekcji Zaopatrzenia oraz częściowo Sekcji Eksploatacji i Aparatury Medycznej – bez kluczowych

kompetencji zakupowych, informatycznych i organizacyjnych przeniesionych do Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych.

Zgodnie z § 3 Załącznika nr 3 do Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie, Zastępca Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych „organizuje i nadzoruje” m.in. sprawy finansowe podległego pionu, eksploatację sprzętu (w tym aparatury medycznej), zamówienia publiczne dla Działu Eksploatacyjno-Technicznego oraz zawieranie umów/reprezentację na podstawie odrębnych umocowań (§ 3 ust. 1 pkt 1–11). Tymczasem § 4 Załącznika nr 3 przyznaje Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych tożsame funkcje zarządcze dla Działu Inwestycji i Zamówień Publicznych (sprawy finansowe, inicjowanie działań naprawczych, planowanie obsad, zamówienia publiczne, zawieranie umów), a ponadto eksploatację budynków i budowli, przeglądy, informatyzację Zakładu oraz zapewnienie warunków higieniczno-sanitarnych wraz z podległymi sekcjami: Inwestycji i Remontów, Zamówień Publicznych, Informatyczną i Higieny (§ 4 ust. 1-3). W efekcie znaczna część zadań o charakterze techniczno-inwestycyjnym, informatycznym, sanitarnym i nabywczym jest już normatywnie skupiona przy Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych – co przemawia za trwałą konsolidacją tych kompetencji i likwidacją stanowiska Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych.

Aktualnie Dyrektor Zakładu, który wykonuje jednocześnie zadania Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa (wakat), odpowiada za całość działalności podstawowej (izba przyjęć, oddziały, poradnie, diagnostyka) i nadzór jakościowy nad udzielaniem świadczeń, dokumentacją medyczną, gospodarką lekową i sprawozdawczością – przy wsparciu ordynatorów i kierowników medycznych jednostek (§ 2 ust. 1–8 Załącznika Nr 3). Pełnomocnik ds. Pielęgniarstwa nadzoruje kompleksowo personel pielęgniarski, planuje zatrudnienie, organizuje i ocenia jakość świadczeń pielęgniarskich oraz współdecyduje o restrukturyzacji i alokacji zasobów (§ 5 ust. 1–4 Załącznika Nr 3). Zastępca Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych skupia w jednym pionie inwestycje, remonty, zamówienia publiczne, IT i higienę – z własnymi sekcjami wykonawczymi (§ 4 ust. 1–3).

W zestawieniu z powyższym, uszczuplony zakres Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych, nie uzasadnia utrzymywania odrębnego stanowiska kierowniczego na poziomie zastępcy dyrektora. Likwidacja stanowiska Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych, wygeneruje stałą oszczędność wynikającą z likwidacji etatu przy jednoczesnym uproszczeniu ścieżki decyzyjnej (jedno centrum zakupowo-techniczne) i ograniczeniu ryzyka rozbieżnych interpretacji kompetencyjnych.

Audyt i Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łukowie wprost wskazuje na brak zorganizowanego controllingu i niedookreślenie odpowiedzialności menedżerskiej w dokumentach organizacyjnych i rekomenduje skorygowanie regulacji. Powyższe, dodatkowo uzasadnia podjęcie decyzji o realokacji zadań likwidowanego stanowiska w celu przebudowy procesu zarządzania.

Z uwagi na powyższe, stanowisko Zastępcy Dyrektora ds. Administracyjno – Eksploatacyjnych zostało uznane za możliwe do likwidacji, bez uszczerbku dla prawidłowego funkcjonowania jednostki. Pozwoli to również na obniżenie kosztów osobowych, co wpisuje się w działania naprawcze, zmierzające do poprawy sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki, przy jednoczesnym zachowaniu ciągłości i jakości realizowanych świadczeń zdrowotnych.

Proponowana zmiana nie wpłynie negatywnie na zakres i sposób zarządzania Zakładem, gdyż zadania wynikające z likwidowanego stanowiska zostaną rozdzielone pomiędzy pozostałych członków kadry kierowniczej w sposób zapewniający prawidłowe wykonywanie obowiązków.

W związku z powyższym, dokonuje się też zmiany nazwy stanowiska „Zastępcy Dyrektora ds. Inwestycji i Zamówień Publicznych” na „Zastępcę Dyrektora ds. Inwestycyjno-Technicznych”. Zmiana podyktowana jest koniecznością dostosowania struktury organizacyjnej jednostki do aktualnych potrzeb. Proponowana zmiana nazwy stanowiska odzwierciedla także poszerzony, faktycznie wykonywany zakres kompetencji (inwestycje, remonty, zamówienia publiczne, IT, higiena, eksploatacja infrastruktury) i zapewnia przejrzystość struktury – bez zwiększania stanu etatowego.

Na podstawie Uchwały Nr II/23/2010 Rady Powiatu w Łukowie z dnia 13 grudnia 2010 r. w sprawie określenia szczegółowego sposobu konsultowania projektów aktów prawa miejscowego dotyczących działalności organizacji pozarządowych (Dz. U. Woj. Lub. z 2011r., Nr 34, poz. 778), do których działalności statutowej należy promocja i ochrona zdrowia, projekt zmian Statutu SPZOZ w Łukowie został ogłoszony w dniu 18 września 2025 r. pod konsultacje z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, które zakończyły się w dniu 26 września 2025 r. o godz. 12.00. W ramach przeprowadzonych konsultacji nie wpłynęły żadne wnioski i uwagi.